



Tjänsteskrivelse

Datum

2026-03-10

Vår referens

Anna Ekendahl

Utvecklingssekreterare

anna.ekendahl@malmo.se

Uppföljning av granskningen Effekter av avtalet om ansvarsfördelning och utveckling avseende hälso- och sjukvården i Skåne

HVO-2025-9874

Sammanfattning

Revisorskollegiet genomförde 2022 en granskning av Effekter av avtalet om ansvarsfördelning och utveckling avseende hälso- och sjukvården i Skåne. Syftet med granskningen var att bedöma om Region Skåne och Skånes kommuner uppnår de mål och syften som anges i avtalet. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ansåg att de brister som lyftes inte berörde nämndens ansvar och avsåg därför inte vidta några åtgärder. Den nu uppföljande granskningen tar sin utgångspunkt i den föregående granskningens rekommendationer och om berörda vidtagit tillräckliga åtgärder utifrån rekommendationerna. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden avser fortfarande inte vidta några åtgärder.

Förslag till beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner förvaltningens förslag till yttrande om Uppföljning av granskning Effekter av avtalet om ansvarsfördelning och utveckling avseende hälso- och sjukvården i Skåne.

Beslutsunderlag

- Rapport - Uppföljning av granskningen Effekter av avtalet om ansvarsfördelning och utveckling avseende hälso- och sjukvården i Skåne - Malmö stad
- Rapport - Uppföljning av granskningen Effekter av avtalet om ansvarsfördelning och utveckling avseende hälso- och sjukvården i Skåne - Sammanställning av rapporter från deltagande kommuner
- Förvaltningens förslag till yttrande



- Tjänsteskrivelse HVON 2026-03-25 Uppföljning av granskningen Effekter av avtalet om ansvarsfördelning och utveckling avseende hälso- och sjukvård i Skåne

Beslutsplanering

Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskott 2026-03-17

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2026-03-25

Beslutet skickas till

Revisorskollegiet

Ärendet

Revisorskollegiet genomförde 2022 en granskning av Effekter av avtalet om ansvarsfördelning och utveckling avseende hälso- och sjukvården i Skåne. Syftet med granskningen var att bedöma om Region Skåne och Skånes kommuner uppnår de mål och syften som anges i avtalet. Den sammanfattande bedömningen var att Region Skåne och kommunernas efterlevnad av avtalet i flera av de granskade delarna inte nådde upp till de mål och syften som anges i avtalet. De brister som granskningen pekade på berörde framför allt Region Skåne och funktionsstödsnämnden, inte hälsa-, vård- och omsorgsnämnden. Utifrån de brister som framkom i granskningen lämnades ett antal rekommendationer. Eftersom de brister som granskningen pekade på inte berörde hälsa-, vård- och omsorgsnämnden, ansåg nämnden det som rimligt att inte vidta några åtgärder kopplat till granskningens rekommendationer. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden uppfattade att Revisorskollegiet godtog nämndens yttrande i och med att Revisorskollegiet fattade beslut om att nämnden inte behövde återkomma med ett uppföljande yttrande året efter.

Den nu uppföljande granskningen tar sin utgångspunkt i den föregående granskningens rekommendationer och om berörda vidtagit tillräckliga åtgärder utifrån rekommendationerna. Förvaltningen tycker dock att den uppföljande granskningen kopplat till nämndens arbete känns felriktad utifrån nämndens yttrande på den ursprungliga granskningen.

Den utsedda revisionsbyrån Sirona som genomför granskningen på uppdrag av Revisorskollegiet har intervjuat nyckelpersoner på hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen. De har även granskat olika dokument så som minnesanteckningar från samverkansmöten mellan kommun och region och årsanalyser. De har granskat efterlevnaden till avtalet utifrån fyra områden i avtalet där de anser att det finns brister: läkarmedverkan, rehabilitering, psykisk funktionsnedsättning och egenvård. Det har även granskat uppföljningen av avtalet samt hur avtalet omsätts i aktörernas operativa verksamheter. Nedan följer en genomgång av revisionens slutsatser kopplat till de olika områdena.



Läkarmedverkan

Enligt hälso- och sjukvårdslagen och hälso- och sjukvårdsavtalet ansvarar Region Skåne för att tillhandahålla de läkarresurser som behövs för att kommunerna ska kunna erbjuda god vård i den kommunala hälso- och sjukvården. Revisionen visar att det pågått flertalet insatser för att stärka läkarmedverkan och förbättra samverkan mellan region och kommun sedan föregående revisionsgranskning. Insatserna har lett till en stärkt läkarmedverkan både på särskilt boende och i ordinärt boende. Revisionen lyfter dock fram att det finns skillnader i förutsättningar för nämndens samverkan med offentliga och privata vårdcentraler, där samverkan med offentliga vårdcentraler bedrivs mer strukturerat och löpande.

Rehabilitering

Enligt hälso- och sjukvårdsavtalet utgör rehabilitering en integrerad del av vårdprocessen och syftar till att hjälpa individen att uppnå bästa möjliga funktionsförmåga och självständighet. Regionen ansvarar för rehabilitering i slutenvården och för personer i ordinärt boende som själva kan ta sig till regionens verksamhet. Hälso-, vård- och omsorgsnämnden ansvarar för rehabilitering i särskilt boende och i ordinärt boende där personen inte själv kan ta sig till regionens verksamhet. Rehabilitering är ett prioriterat utvecklingsområde och det har sedan revisionen 2022 genomförts ett stort antal insatser för att utveckla området. Utvecklingsarbete pågår kontinuerligt för att säkerställa rätt kompetens över Malmöbors hela livsspann för att möta ökade behov. Revisionen lyfter fram målgruppen barn med neuropsykiatriska diagnoser som en specifik målgrupp med särskilda behov. Det framgår att revisionen anser att det kvarstår behov av att utveckla uppföljning, säkerställa enhetliga arbetssätt och hantera ökade behov i vissa målgrupper.

Psykisk funktionsnedsättning

Enligt hälso- och sjukvårdsavtalet regleras samarbete kring personer med psykiska funktionsnedsättningar genom en ramöverenskommelse mellan Region Skåne och Skånes kommuner, där varje kommun tecknar en lokal överenskommelse med regionen utifrån ramöverenskommelsen. Överenskommelsen syftar till att säkerställa samordnande och långsiktiga insatser för målgruppen. Nämnden ansvarar inte för målgruppen personer med psykisk funktionsnedsättning.

Egenvård

Egenvård handlar om att den enskilde patienten tar hand om sin egen hälsa i olika utsträckning. Det kan handla om att ta sina egna mediciner eller att följa ett kostråd från hälso- och sjukvården. Enligt revisionen styrs egenvård av Socialstyrelsens föreskrifter (SOSFS 2009:6). Kopplat till egenvård har en Skånegemensam rutin tagits fram sedan föregående granskning inom ramen för Vårdsamverkan Skåne. Rutinen ska fungera som ett gemensamt stöd för verksamheterna och tydliggöra ansvarsfördelning, arbetsprocesser och dokumentation i samband med bedömning och överenskommelser



som krävs för att egenvård ska kunna genomföras på ett säkert sätt. Revisionen menar dock att egenvård fortsatt utgör ett utvecklingsområde, där barn och unga lyfts fram som exempel.

Uppföljning

Hälso- och sjukvårdsavtalet anger att parterna gemensamt ska följa upp såväl måluppfyllelse som resultat och konsekvenser av utvecklingsinsatser. Revisionen hänvisar till befintligt uppföljningsarbete i form av framtagande av ny modell för uppföljning av nära vård, en Skånegemensam aktivitets- och tidplan samt framtagande av en gemensam uppföljningsrapport under 2025. Revisionen sammanfattar att dessa tillsammans utgör en samlad struktur för uppföljning och analys av områden i hälso- och sjukvårdsavtalet. Revisionen bedömer att uppföljningsarbete är initierat men fortfarande under utveckling speciellt kopplat till vissa utvecklingsinsatser som inte ännu är helt implementerade eller precis blivit implementerade.

Omsättning av avtalet i operativa verksamheter

Enligt revisionens samlade bedömning anses kommunen ha stärkt sitt arbete med hälso- och sjukvårdsavtalet genom en tydlig och välfungerande samverkansstruktur, förbättrad dialog med Region Skåne och flera konkreta utvecklingsinsatser inom utvecklingsområdena. Samtidigt menar revisionen att det kvarstår brister inom vissa centrala delar av avtalet, där arbete ännu inte fått fullt genomslag i verksamheterna. Revisionen går inte närmare in på vilka delar av avtalet det gäller eller vilka verksamheter som är berörda.

Hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningens synpunkter presenteras i förvaltningens förslag till yttrande.

Ansvariga

Berne Forzelius, enhetschef
Carl Bexelius, avdelningschef